



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان  
The Arab Network for National Human Rights Institutions

## خطة العمل التشغيلية للشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان للأعوام ٢٠١٦-٢٠١٧ - ٢٠١٨

قد تستهدف هذه الخطة في كل من أهدافها الإستراتيجية والفرعية وفي أي من أنشطتها أكثر من فئة، وقد تصب أنشطتها بخانة العمل على أكثر من هدف بأن معاً، وقد تتقاطع برامج المؤسسات الأعضاء مع برامج الشبكة مما سيسهم بتنفيذ عدد أكبر من الأنشطة لتستفيد منها جميع المؤسسات ( سيصب ذلك بخانة تبادل الخبرات و أفضل الممارسات ) كما يمكن أن تتقاطع أهداف الشبكة مع أهداف الأمم المتحدة و تطلعاتها حول تفعيل آلية المؤسسات الوطنية لتنمية و تعزيز و حماية حقوق الإنسان.



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان  
The Arab Network for National Human Rights Institutions

### الهدف الاستراتيجي الأول : ( المحور الأول)

تعزيز قدرات المؤسسات الوطنية الأعضاء في الشبكة العربية عن طريق التدريب وتقديم الدعم للمؤسسات الوطنية ذات المصادر المحدودة والتي تعاني من مشاكل في تحقيق مهامها؛ والتشجيع على إنشاء مؤسسات وطنية جديدة وفق مبادئ باريس.

الأهداف الفرعية	الأنشطة والفئات المستهدفة	المخرجات/ مؤشرات الأداء	الموظف المسؤول	الجهة المشاركة	التكلفة
١	١. التعريف بمبادئ حقوق الإنسان ٢. الإتفاقيات الدولية لحقوق الإنسان ٣. آليات حماية حقوق الإنسان الفئة المستهدفة الموظفون الجدد بالمؤسسات الأعضاء - دورات إعداد وصقل المدربين - دورات تدريبية لتطوير المهارات المتصلة بأداء عمل منتسبي المؤسسات	دورات تدريبية – محاضرات " ورشة عمل اقليمية حول مبادئ حقوق الإنسان" والمنظومة الدولية لحقوق الإنسان - تكوين فريق من موظفي الشبكة و من منتسبي المؤسسات الأعضاء بالشبكة للتدريب في مجال حقوق الإنسان. - تستهدف منتسبي المؤسسات الوطنية الأعضاء	العاملين بالإدارة العامة		
٢	توفير الدعم للمؤسسات الوطنية العربية قبل وأثناء وبعد عملية الاعتماد الدولي	تقديم الخبرة والمشورة للمؤسسات الأعضاء ورشة عمل تقدم كل مؤسسة مدى تطابق نظامها الأساسي مع مبادئ باريس( نقاط الضعف والقوة )	العاملين بالإدارة العامة	الشبكة و المؤسسات الأعضاء ممكن الإستعانة بخبراء من APF و النيرمز و ال ICC	



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان  
The Arab Network for National Human Rights Institutions

	<p>المؤسسات الأعضاء بالشبكة + المفوضية السامية + UNDP + لجنة الميثاق بالجامعة العربية</p>	<p>العاملين بالإدارة العامة</p> <p>المدير التنفيذي</p>	<p>التشارك مع المؤسسات الأعضاء ( تقاسم التكاليف ) بتنفيذ جزء من برامجها التدريبية على الأفراد أو بمشاركة منتسبي المؤسسات الأعضاء بالشبكة تبعاً للموضوع والفئة المستهدفة.</p> <p>التكفل بمصاريف مشاركة المؤسسات باجتماعات الشبكة وفق معايير منح المساعدات المعتمد بالشبكة</p> <p>دورات تدريبية وورش عمل <u>لمنتسبي المؤسسات الأعضاء</u> حول عملية الاعتماد</p> <p>المساعدة بإنشاء مؤسسات وطنية في المنطقة العربية بالتعاون مع لجنة الميثاق و الـ UNDP</p>	<p>- تدريب منتسبي المؤسسات على نفقة الشبكة.</p> <p>- دعم المؤسسات الأعضاء بالشبكة لاستكمال إجراءات تأسيسها و توفير المساعدات اللازمة التي تؤمن مشاركتها بالمؤتمرات والاجتماعات التي تنظمها الشبكة أو تكون طرفاً فيها.</p> <p>- التعريف بالإجراءات الخاصة بعملية الإعتماد والاستعراض الدوري الشامل، و توصيات اللجنة الفرعية المعنية بالاعتماد التابعة للجنة التنسيق الدولية ومساعدة المؤسسات الوطنية على تفعيل التوصيات الصادرة عنها.</p> <p>- تنظيم لقاءات تشاورية مع الجهات الحكومية المختصة في عدة بلدان عربية، بهدف تشجيعها على إنشاء مؤسسة وطنية وفقاً لمبادئ باريس وتقديم الدعم الفني اللازم بالتعاون مع الأمم المتحدة والجامعة العربية</p>	<p>تأمين الدعم الفني والإستشاري</p> <p>٣</p>
--	---	--	--	--	--



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان  
The Arab Network for National Human Rights Institutions

### الهدف الاستراتيجي الثاني: ( المحور الثاني )

تشجيع المؤسسات الوطنية الأعضاء في الشبكة على حث الدول والمؤسسات الوطنية الأعضاء على التفاعل مع نظام الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وخاصة الاستعراض الدوري الشامل والهيئات المعاهدات الدولية والإقليمية لحقوق الإنسان ونظام الإجراءات الخاصة، وتشجيعها على الانضمام إلى الاتفاقيات الدولية والإقليمية المتعلقة بحقوق الإنسان و بروتوكولاتها، و المساهمة في تطوير وتفعيل منظومة حقوق الإنسان بجامعة الدول العربية.

التكلفة	الجهة المشاركة	الموظف المسؤول	المخرجات/ مؤشرات الأداء	الأنشطة و الفئات المستهدفة	الأهداف الفرعية
	الشبكة العربية بالتعاون مع الـ APF + UNDP + المفوضية السامية + مراكز الأمم المتحدة للتدريب	جميع العاملين بالإدارة العامة	تعميم ونشر ثقافة حقوق الإنسان ضمن المؤسسات وتأمين تدفق المعلومات مما سينعكس إيجاباً على واقع العمل بالمؤسسات. التفاعل و التعاون بالعمل مع وكالات الأمم المتحدة ، مما سيسهل عمل المؤسسات و يسرع من عملية تعزيز و حماية حقوق الإنسان بالمنطقة العربية	دورات تدريبية وورش عمل لمنتهي المؤسسات الأعضاء بالشبكة	فتح آفاق جديدة أمام المؤسسات الوطنية، باستكمال تثقيفها و تزويدها بالمعلومات اللازمة، و المهارات، عن طريق تعريفها بوكالات الأمم المتحدة المتخصصة، نشأتها، مهامها و اختصاصاتها، و دورها في حماية و تعزيز حقوق الإنسان و تسهيل التعاون معها.



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان  
The Arab Network for National Human Rights Institutions

	الشبكات الأمريكية و الإفريقية والآسيوية و الأوروبية ولجنة التنسيق الدولية ولجنة الميثاق و بالتعاون مع وكالات الأمم المتحدة	جميع العاملين بالإدارة العامة	فتح آفاق للتعاون و تبادل للخبرات بين المؤسسات الوطنية و الشبكات و المنظمات الإقليمية و الدولية. مما سيعزز موقع المؤسسات العربية على الصعيدين الإقليمي و الدولي.	التواصل مع المؤسسات من جهة و المنظمات الدولية و الإقليمية و ترتيب لقاءات على هامش المؤتمرات و الاجتماعات و المساهمة بتحديد جدول الأعمال. تستهدف رئاسة و أمانة و أعضاء المؤسسات الوطنية	٢	تشجيع الحضور و المشاركة الفاعلة للمؤسسات الوطنية في المحافل الدولية و الإقليمية و اجتماعات لجنة التنسيق الدولية، مما سيعزز موقعها ضمن الهيئات الدولية و الإقليمية، من خلال تقديم الإعلانات الكتابية و الشفهية و تنظيم اللقاءات الموازية لأعمال المؤتمرات و الفعاليات و الأنشطة التي تشارك الشبكة بها.
	الشبكة العربية + لجنة الميثاق + إدارة حقوق افنسان بالجامعة العربية + UNDP + المفوضية السامية	العاملين بالإدارة العامة	تطور منظومة حقوق الإنسان بالجامعة العربية، و تسهيل عملية تعزيز و حماية حقوق الإنسان بالعالم العربي.	دورات و ورش عمل تعرف بلجنة الميثاق و تبين آليات عمل و تقديم التقارير أمام اللجنة العربية الدائمة لحقوق الإنسان، <u>تستهدف منتسبي المؤسسات الوطنية الأعضاء من المعننين بالعمل على الموضوع</u> ، التفاعل و التعاون و مع لجنة الميثاق، و العمل على تقديم دراسات و مقترحات لتطوير الميثاق العربي لحقوق الإنسان بالإضافة لتقديم تقارير الظل من قبل المؤسسات الوطنية الأعضاء بالشبكة للجنة الميثاق.	٣	تشجيع المؤسسات الوطنية على تقديم التقارير الموازية لأنظمة المعاهدات و الإجراءات الخاصة و في إطار الاستعراض الدوري الشامل و المساهمة في كتابة التقارير الوطنية، و استحداث آليات للتعاون الفعال و المجدي مع اللجنة العربية الدائمة لحقوق الإنسان ، ليشكل خطوة على طريق تطوير الميثاق العربي لحقوق الإنسان و آلياته ليكون المنطلق نحو حماية و تعزيز حقوق الإنسان بالمنطقة العربية.
	الشبكة العربية و كل منظمة أو شبكة معنية وفق النشاط أو الموضوع	العاملين بالإدارة العامة بالتعاون مع رئاسة الشبكة	الحصول على تأييد و مساندة المجتمع الدولي لمسيرة حقوق الإنسان بالعالم العربي. تسهيل و تسريع عملية تعزيز و حماية حقوق الإنسان بالعالم العربي.	تنظيم المؤتمرات و المنتديات و الحوارات بين الشبكة العربية و الشبكات و المنظمات الإقليمية و الدولية، ( كالجوار العربي الأمريكي الأيبيري، تفعيل الجوار العربي الأوربي، إيجاد حوار عربي إفريقي و آسيوي) ( يستهدف المؤسسات الوطنية ) تبادل أفضل الممارسات و التعرف على طريقة عمل الآليات الدولية لمنظومة حقوق الإنسان. ( منتسبي المؤسسات )	٤	جلب التأييد المنشود دولياً و إقليمياً للمنظومة العربية لحقوق الإنسان لوضعها موضع التنفيذ، لتأمين احترام حقوق الإنسان و حرياته ضمن آليات معتمدة دولياً و معترف بها على مستوى حكم القانون و مبادئ المساواة و المواطنة التامة في إطار المنظومة الدولية لحقوق الإنسان.



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان  
The Arab Network for National Human Rights Institutions

### الهدف الاستراتيجي الثالث: (المحور الثالث)

تشجيع المؤسسات الوطنية الأعضاء بالشبكة لمواءمة التشريعات الوطنية مع أحكام الاتفاقيات التي صادقت عليها الدول العربية واحترامها وضمنان تنفيذها والمساهمة في رفع قدرات الأشخاص المكلفين بتطبيقها الفعلي.

التكلفة	الجهة المشاركة	الموظف المسؤول	المخرجات/ مؤشرات الأداء	الأنشطة و الفئات المستهدفة	الأهداف الفرعية
	بالتعاون ما بين الشبكة العربية و المؤسسات الوطنية الأعضاء و بالتعاون مع الجامعة العربية	العاملين بالإدارة العامة	عدد الدول المشاركة في هذا النشاط، و نوع المشاركة. مدى مواءمة التشريعات الوطنية مع الإتفاقيات الدولية.	مخاطبة المؤسسات للقيام بورشات عمل بهدف تحقيق المواءمة بين التشريعات الوطنية والمعايير الدولية لحقوق الإنسان، و عدم تعارض التشريعات الوطنية مع الإتفاقيات الموقع عليها من قبل الحكومة (الفئة المستهدفة: العاملون بوزارتي العدل و الداخلية، و العاملون بمجال التشريع)	تنظيم دورات تدريبية للكوادر الحكومية و البرلمانية و غيرها من المعنيين بسن التشريعات في الدول العربية وكذلك للعاملين على تطبيقها بوزارتي العدل و الداخلية.
	بالتعاون مع الجامعة العربية ووكالات الأمم المتحدة	العاملين بالإدارة العامة	الدراسة المنجزة من قبل الخبير مدى إستفادة هذه الدول من الدراسة	الاستعانة بخبير دولي لتقديم مقترحات تشريعية لبعض الدول في موضوعات حقوق الإنسان.	تقديم مقترحات تشريعية لمواءمة التشريعات مع المعايير الدولية لحقوق الإنسان.



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان  
The Arab Network for National Human Rights Institutions

	بالتعاون بين الإدارة العامة للشبكة و المؤسسات الأعضاء و الجامعة العربية و لجنة الميثاق ووكالات الأمم المتحدة	العاملين بالإدارة العامة	فضح الانتهاكات و ملاحقة مرتكبها( مما يقلل من حدوثها) إيجاد عاملين بالدولة مؤمنين بحقوق الإنسان و يعملون على تطبيق المعايير	-دورات بأليات الرصد و التوثيق و تقارير الرصد. -دورات تدريبية تقوم بها المؤسسات الوطنية الأعضاء بالشبكة تستهدف العاملين بالدولة من المعنين بتطبيق معايير حقوق الإنسان لرفع و بناء قدراتهم.	أن تكون كل مؤسسة راصداً و رقيباً في بلدها على سلوك المعنين بتطبيق معايير حقوق الإنسان، و توفير المساعدات اللازمة لتمكينهم من تنفيذ برامج تطوير رفع و بناء قدرات المكلفين بالدولة بتطبيق معايير حقوق الإنسان و تطوير أدائهم بما يعزز تحقيق هذا الهدف.	٣
--	--	--------------------------	--	--	--	---



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان  
The Arab Network for National Human Rights Institutions

## الهدف الاستراتيجي الرابع: ( المحور الرابع )

المتابعة والتقييم المستمر من جانب المؤسسات الوطنية الأعضاء بالشبكة، لأوضاع حقوق الإنسان والحريات العامة في الدول العربية وتوفير كافة أشكال المساعدة لمناهضة الانتهاكات من خلال توفير الدعم الفني، وتعزيز قدرات المؤسسات الوطنية الأعضاء في الشبكة في الرصد والتحليل والتقييم المستمر لأوضاع حقوق الإنسان في بلداتها.

الأهداف الفرعية	الأنشطة و الفئات المستهدفة	المخرجات/ مؤشرات الأداء	الموظف المسؤول	الجهة المشاركة	التكلفة	
١	التدريب على آليات و تقارير الرصد النوعية والسنوية للمؤسسات الأعضاء في الشبكة و تقييم النهج القائم في التعامل مع قضايا حقوق الإنسان، و متابعة وتذليل العقبات الناجمة عن التحديات الجديدة في مجال حقوق الإنسان.	دورات تدريبية وورش عمل على المواضيع التالية : برنامج تدريبي في كيفية عمل لجان تقصي الحقائق و أنواعها ، آليات الرصد و المتابعة و إعداد التقارير و كيفية التقييم و قياس الأثر. مثال: ورشة عمل عن آلية التقصي الخاصة بمكافحة التعذيب <u>الفئة المستهدفة منتسبي المؤسسات الأعضاء من العاملين بمجال الرصد و التوثيق و كتابة التقارير</u> دورة تدريبية حول " كيفية حماية حق التعليم في النزاعات المسلحة و أهمية التزام الدولة بهذا الحق"	نشر تقارير الرصد السنوية للمؤسسات على موقع الشبكة. ستسهم هذه الأنشطة برفع و بناء قدرات المؤسسات على الرصد و التقييم مما سيكشف الانتهاكات كخطوة على طريق الحد منها. تقارير المؤسسات حول مصير حق التعليم إن كان بدولهم صراع مسلح	العاملين بالإدارة العامة	المؤسسات الأعضاء و الشبكة بالتعاون مع الجامعة العربية ووكالات الأمم المتحدة UNDP	
٢	تعزيز تبادل الخبرات و الممارسات الفضلى في مجال حقوق الإنسان بين المؤسسات الأعضاء بالشبكة ووكالات الأمم المتحدة المتخصصة.	عقد منتديات وورش عمل لتبادل الخبرات بين منتسبي المؤسسات و العاملين بوكالات و خبراء و فرق عمل الأمم المتحدة ذات العلاقة " موظفي المؤسسات الأعضاء"	تطور مهارة و كفاءة و قدرة منتسبي المؤسسات بمجال مراقبة أوضاع حقوق الإنسان و تحليلها و اعداد التقارير اللازمة. رفق قدرة المؤسسات بمناهضة الانتهاكات.	العاملين بالإدارة العامة	الشبكة العربية و المؤسسات الأعضاء بالتعاون مع مراكز ووكالات الأمم المتحدة UNDP و الأ	





الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان  
The Arab Network for National Human Rights Institutions

## الهدف الاستراتيجي الخامس: ( المحور الخامس)

تعزيز الإحترام و المعرفة لمبادئ و قيم و ثقافة حقوق الإنسان في الدول العربية، عن طريق عمل المؤسسات الأعضاء على نشر و تعميم ثقافة حقوق الإنسان عبر الثقافة و التربية و التعليم، و أيضاً من خلال الإستعانة بوسائل الإعلام المختلفة، و حث دولها على نشر ثقافة حقوق الإنسان و قبول الرأي و الرأي الآخر و تكريس حرية التعبير و ممارسة الديمقراطية، و التربية على ثقافة الحوار من خلال تضمينها بالمناهج التعليمية لجميع الفئات العمرية، و ممارستها ضمن المدارس و الجامعات و الأندية الأهلية.

الأهداف الفرعية	الأنشطة و الفئات المستهدفة	المخرجات/ مؤشرات الأداء	الموظف المسؤول	الجهة المشاركة	التكلفة
١ النشر والتعليم والتدريب لتوعية جميع فئات المجتمع في القطاعين العام والخاص ومنظمات المجتمع المدني والمواطنين والمقيمين حول حقوق الإنسان.	قيام المؤسسات الأعضاء بتبني برنامج لنشر ثقافة حقوق الإنسان في دولها و طلب ذلك من الحكومات. عقد ندوات بين المؤسسات الأعضاء لتبادل أفضل الممارسات في هذا المجال. أن تقوم المؤسسات الأعضاء بالتعاون مع الشبكة بتنظيم دورات تدريبية لتأهيل مدربين و كوادر تكون مهمتهم بالمؤسسات التابعة لها؛ تنظيم دورات للجماهير للتعريف و التدريب على حقوق الإنسان.	مخاطبة المؤسسات الأعضاء للكشف عن أفضل الممارسات في نشر ثقافة حقوق الإنسان. ردود المؤسسات ، و اختيار أفضل الممارسات و تعميمها. قياس الأثر من قبل المؤسسات الأعضاء عن مدى انتشار مفاهيم حقوق الإنسان و مدى تأثير هذا الانتشار على واقع حقوق الإنسان في بلدانهم.	العاملين بالإدارة العامة	بالتعاون بين الإدارة العامة و المؤسسات الأعضاء مراكز الأمم المتحدة التدريبية و UNDP	



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان  
The Arab Network for National Human Rights Institutions

٢	التعريف بالإعلان العالمي و الميثاق العربي لحقوق الإنسان و العهدين الدوليين والبروتوكولات والاتفاقيات الملحقه و الآليات و بيان ضرورة وأهمية العمل بموجها ونشرها.	طباعة منشورات عن حقوق الإنسان تشمل الإعلان العالمي و الميثاق العربي و العهدين الدوليين و البروتوكولات و كذلك نشر بحوث حول حق حرية الرأي و التعبير و حقوق العمال و حقوق الأقليات، و التجمع السلمي وغيره . نشر ما ذكر آنفاً على موقع الشبكة و صفحاتها الإلكترونية. تنظم المؤسسات الأعضاء بدولها ندوات و حلقات للتعريف بالإعلان العالمي و الميثاق العربي لحقوق الإنسان و ما لحقه من عهود و إتفاقيات، و ذلك بالمدارس و الجامعات و المراكز الثقافية و الأندية و كذلك بالضواحي. ( يستهدف بها جميع المواطنين)	قياس الأثر من قبل المؤسسات الأعضاء عن مدى انتشار مفاهيم حقوق الإنسان و مدى تأثير هذا الانتشار على واقع حقوق الإنسان في بلدانهم.	الشبكة العربية و المؤسسات الأعضاء بالتعاون مع لجنة الميثاق بالجامعة العربية
٣	الإستعانة بوسائل الإعلام المختلفة، لتعزيز المعرفة و الإحترام لمبادئ و قيم و ثقافة حقوق الإنسان بالدول العربية.	وضع خطة إعلامية من قبل كل مؤسسة عضو بالشبكة ، تتضمن استخدام كل وسائل الإعلام الموجودة ببلدانها، لنشر قضايا و مبادئ و قيم حقوق الإنسان. كل مؤسسة تستهدف مواطني البلد الذي تنتهي له.	قياس الأثر من قبل المؤسسات الأعضاء عن مدى انتشار مفاهيم حقوق الإنسان و مدى تأثير هذا الانتشار على واقع حقوق الإنسان في بلدانهم. و قياس الأثر عن مدى ارتفاع نسبة الأشخاص المؤيدين لقضايا حقوق الإنسان في بلدانهم عن طريق تنظيم استبيانات و استطلاعات.	المؤسسات الأعضاء بالتعاون مع أجهزة الأمم المتحدة لقياس الأثر
٤	تحديث الموقع الالكتروني للشبكة و تطويره بما يحقق الطموحات، و تحديث صفحات الشبكة على الفيس بوك و التويتر و الأنستغرام.	تضمن موقع الشبكة كافة الاتفاقيات و المواثيق الدولية و آلية الاعتماد و الاستعراض الدوري الشامل و تأمين ترجمة منقحة للعربية و طباعتها. تطوير الموقع الالكتروني للشبكة بشكل تفاعلي و ضمان تحديثه بشكل متواصل. تحديث مكتبة الشبكة و ربطها الكترونياً بمصادر المعلومات ذات العلاقة بحقوق الإنسان و الاتفاقيات و القوانين و الوثائق الرسمية و القوانين ذات العلاقة.	استبيان رضى المؤسسات الأعضاء عن موقع الشبكة بعد سنة من انطلاقه	الإدارة العامة للشبكة



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان  
The Arab Network for National Human Rights Institutions

--	--	--	--	--	--	--