



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

الخطة الإستراتيجية

للشبكة العربية للمؤسسات الوطنية
لحقوق الإنسان

للأعوام ٢٠١٦ - ٢٠١٧ - ٢٠١٨



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

الفهرس

الصفحة	
٣	مقدمة
٤	رؤية
٥	مدخل للإستراتيجية
٧	نقاط القوة
٩	نقاط الضعف
١٠	الهدف الرئيسي
١٠	الأهداف الرئيسية للشبكة
١١	الخطة الإستراتيجية
١٣	تنظيم الخطة
١٤	أهداف الخطة الإستراتيجية
٢١ - ١٦	الأهداف الإستراتيجية (المحاور) وأهدافها الفرعية
٢٢	الفئات المستهدفة ومعايير الانتقاء
٢٣	البرنامج التنفيذي وآليات تنفيذ الخطة
٢٤	المتابعة والتقييم
٢٥	خطة العمل
٢٦ - ٣٦	جدول خطة عمل الإستراتيجية



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

مقدمة

بعد الانتهاء من تأسيس ووضع وإقرار جميع أنظمة الشبكة واعتماد إستراتيجيتها وخطتها التشغيلية لثلاث سنوات (٢٠١٤ - ٢٠١٥ - ٢٠١٦) وتمكن الشبكة من الانطلاق والعمل على أغلب الأهداف الإستراتيجية، من خلال تنفيذ برنامج عمل الشبكة (الموضوع بالاستناد للخطة التشغيلية لإستراتيجية الشبكة) لعام ٢٠١٤ بنسبة ١٠٠%، والذي شمل تقديم الإستشارات للمؤسسات الأعضاء ومساعدتها بالاعتماد لدى ال ICC ، وأيضاً تواصل الشبكة ومساندتها وتعاونها مع المنظمات والهيئات الدولية والإقليمية، بالإضافة للتفاعل الإيجابي للمؤسسات الأعضاء مع الإدارة العامة لتنفيذ بنود الإستراتيجية ومقررات الجمعية العامة ونداءات رئاسة الشبكة، ناهيك عن مشاركات الشبكة بتنظيم المؤتمرات الدولية ومتابعة توصياتها، وتنظيم الدورات التدريبية المنظمة من قبل الشبكة.

و حالياً هناك تفاعلاً أكبر من قبل المؤسسات الأعضاء وصل إلى متابعتها لتوصيات المؤتمرات التي شاركت الشبكة بتنظيمها، وكذلك العمل على تنظيم دورات تدريبية في بلدانهم بالتعاون مع الشبكة لرفع وبناء قدرات المؤسسات الأعضاء؛ في إطار تنفيذهم لنشاطات خططهم التشغيلية بما يتقاطع مع أهداف الشبكة الإستراتيجية.

لقد أدى كل ذلك؛ لوجود حضور فعّال للشبكة على الصعيد الإقليمي والدولي، وفتح آفاقاً جديدة للتعاون مع المنظمات والهيئات واللجان والبرامج الدولية والإقليمية التي أبدت اهتماماً و رغبة بالتعاون والتواصل والتنسيق مع الشبكة، مما سيسهم بدعم عمل المؤسسات الوطنية الأعضاء، في إطار التعاون الإقليمي والدولي من جهة ورفع وبناء القدرات وتبادل الخبرات وأفضل الممارسات من جهة ثانية، هذا سيسهل أيضاً عملية رفع القدرات ويشجع على إنشاء المؤسسات الوطنية وتعزيزها وفقاً لمبادئ باريس.

لذلك ونتيجة لهذه التطورات المتقدمة والمحفزة قامت الشبكة بتعديل وتحديث خطتها الإستراتيجية بما يتوافق ويتواءم مع هذه التطورات والشراكات المتوقعة، مما سيساعدها على الاضطلاع بمهامها واختزال الزمن لتحقيق أهدافها.



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

رؤية

إن الهدف الرئيس من تأسيس الشبكة هو تعزيز و حماية حقوق الإنسان بالعالم العربي، و ذلك بالاستناد على القيم و المبادئ الأساسية المنصوص عليها في الإعلان العالمي و الاتفاقيات الدولية و الإقليمية لحقوق الإنسان، و المبادئ والقواعد الإنسانية السامية في الشريعة الإسلامية السمحة وغيرها من الشرائع السماوية والكونية والحضارات والموروث الإنساني.

و لكن لدى الشعوب و الحكومات العربية أزمة ثقافية بما يخص مفاهيم و مبادئ حقوق الإنسان و قبول الرأي و الرأي الآخر، لذلك لا بد بداية من التركيز على نشر و تعميم ثقافة حقوق الإنسان بما تتضمنه من مبادئ و قيم وفق الشريعة الدولية، والقواعد الانسانية في الشريعة الإسلامية السمحة الصالحة لكل زمان ومكان، و تربية الشعوب على احترامها، وترسيخ مفهوم المواطنة تشريعاً وممارسةً.

و لتحقيق ذلك لا بد من تمكين المؤسسات الوطنية الأعضاء بالشبكة و رفع قدراتها و مساعدتها للقيام بمهامها على أفضل وجه، و ذلك انطلاقاً من أهداف و مهام الشبكة، بتوفير العديد من أشكال المساعدة لتعزيز القدرات في جميع الجوانب، و حثهم لحث دولهم على تنمية و نشر و تعميم ثقافة حقوق الإنسان و احترام مبادئها و قيمها؛ عبر الثقافة و التربية و التعليم و الإعلام و التدريب.

لذلك ستستكمل الشبكة تنميتها لعلاقتها مع المنظمات والأشخاص الذين يسعون إلى تحقيق نفس أهداف المؤسسات الوطنية وبالأخص وكالات و هيئات و برامج الأمم المتحدة ، و كذلك تسهيل التعاون بين أعضائها و الحكومات والبرلمانات ومنظمات المجتمع المدني والمنظمات الدولية والإقليمية وفق شراكات متينة، و طلب دعمهم و مساندتهم للعمل معاً على تذليل العقبات الناجمة عن التحديات الجديدة في مجال حقوق الإنسان ، و التنسيق لذلك بالشكل الأسرع و الأمثل ليشمل جميع المؤسسات الأعضاء بالشبكة، بما يتوافق مع أنظمتها و خططها



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

الإستراتيجية ، بالإضافة لمساعدتها للحصول على درجة الاعتماد A لدى اللجنة الفرعية للاعتماد التابعة للجنة التنسيق الدولية، و التحفيز و المساهمة في إنشاء مؤسسات وطنية وفق مبادئ باريس بالبلدان العربية التي لا يوجد بها مؤسسة وطنية حتى الآن.

مدخل للإستراتيجية

قامت الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان بتحديث إستراتيجيتها، لتشمل الأعوام الثلاثة القادمة (٢٠١٦ - ٢٠١٧ - ٢٠١٨) وذلك بعد دراسة كافة التطورات وآفاق التعاون الجديدة المفتوحة أمام الشبكة على الصعيد الإقليمي و الدولي و بحث جميع السلبيات التي واجهت الشبكة في أثناء تنفيذها للخطة السابقة و مع الأخذ بالإيجابيات التي ظهرت، وإدراك التحديات الجديدة، تم إجراء تحليل لأنشطة الشبكة و الوقوف قدر الإمكان على واقع كل مؤسسة عضو و تحديد احتياجاتها و فهم التحديات التي تواجهها بشكل أفضل، فرأت الشبكة أنه لا بد من تفعيل التعاون و العمل المشترك بين المؤسسات الأعضاء من جهة، و الإنفتاح على العمل فرادى و من خلال الشبكة مع المنظمات و البرامج و الأشخاص الذين يسعون لتحقيق نفس أهداف المؤسسات الوطنية، و بالأخص إن كانت أحد وكالات و هيئات أو برامج ال UN ، مما سيساعد على متابعة و تذليل العقبات الناجمة عن التحديات الجديدة في مجال حقوق الإنسان.

لقد جاءت الرؤية الإستراتيجية لعمل الشبكة في هذه المرحلة، استجابة لاحتياجات المؤسسات، ووفق الآفاق المفتوحة أمام الشبكة من تجاوب للحكومات العربية و دعم و تفاعل الجامعة العربية و مجالسها و لجانها، بالإضافة للتفاعل المباشر للمنظمات الإقليمية و الدولية.

و ستركز الخطة الإستراتيجية على الدورات التدريبية؛ لتلبية احتياجات المؤسسات الأعضاء بالشبكة، لصقل القدرات و المهارات بالنسبة للمؤسسات المصنفة لدى ال ICC ، أما المؤسسات المنشأة حديثاً أو التي لا تزال بطور التأسيس، ستقوم الشبكة بدورات تأسيسية



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

بمجال حقوق الإنسان، ستتناول نشأة و تطور حقوق الإنسان، و آليات حقوق الإنسان التعاقدية وغير التعاقدية، وآلية الاستعراض الدوري الشامل والقانون الدولي الإنساني. إضافة إلى نشأة المؤسسات الوطنية ودورها وفقاً لمبادئ باريس، مع شرح آلية تصنيف واعتماد المؤسسات من قبل لجنة التنسيق الدولية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان. و الخطوات التي يجب أن يتبعوها ليتم اعتمادهم من قبلها.

و من حيث النتيجة، تهدف الإستراتيجية لتعزيز دور المؤسسات الوطنية للمساهمة في حماية حقوق الإنسان وتعزيزها في الدول العربية، عن طريق حث دولهم على تنمية ونشر ثقافة حقوق الإنسان و احترام مبادئها و قيمها من خلال الإعلام والتعليم والتدريب وإبراز و تشجيع روح المواطنة، بالعمل على نشر و تعميم ثقافة الحوار و قبول الآخر و تكريس حرية الرأي و التعبير حتى تصبح جزء من ثقافة المجتمع و ضميره، كحجر ارتكاز لممارسة الديمقراطية، فحرية الرأي و التعبير ليستا هامتين فقط باعتبارهما حقاً قائماً بذاته، وإنما لضرورتهما في حماية و تحقيق و صيانة حقوق الإنسان الأخرى.

و كذلك حث المؤسسات الأعضاء بالشبكة دولها على التفاعل مع هيئات المعاهدات الدولية والإقليمية لحقوق الإنسان، و المتابعة و التقييم المستمر لأوضاع حقوق الإنسان والحريات العامة في دولها، و ستسعى الشبكة لتوفير العديد من أشكال المساعدة لتمكين المؤسسات من مناهضة الانتهاكات، و تعزيز قدراتهم على الرصد والتوثيق ونشر المعلومات و النتائج والتحليل والتقييم المستمر لأوضاع حقوق الإنسان في بلدانهم و تفعيل مبدأ سيادة القانون الذي يضمن و يصون الحريات.



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

نقاط القوة وعناصر النجاح الداخلية والخارجية

- وحدة اللغة والثقافة والتاريخ، ووحدة التحديات والمصالح.
- توجه عالمي نحو مزيد من الحقوق والحريات والعمل على التصدي للانتهاكات.
- تشجيع لجنة التنسيق الدولية على إحداث شبكات شبه إقليمية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان.
- تزايد عدد المؤسسات الوطنية وتزايد تفاعلها مع الآليات الدولية والإقليمية.
- وجود إرادة سياسية لدى الحكومات العربية، وإن بشكل متفاوت، وإدراكها ضرورة احترام حقوق الإنسان.
- وجود تعاون وإرادة لاستكمال التعاون بين الجامعة العربية و الشبكة و خصوصاً اللجنة العربية الدائمة لحقوق الإنسان.
- ظهور رغبة بالتعاون مع الشبكة من قبل الشبكات الإقليمية و خصوصاً الـ APF ، وهناك تنسيق و دعم لوجستي متواضع بالمعلومات ببعض المناسبات ، ترغب الشبكة بالتوسع به بشكل أكبر.
- وجود مقترح مشروع للتعاون مع الشبكة مقدم من الـ UNDP .
- إبداء النيرمز إستعدادها للتعاون مع الشبكة ببناء القدرات.
- تلاقي المؤسسات العربية عن طريق الشبكة مع المؤسسات بالشبكات الأخرى.
- تعاون الشبكة بالتنظيم و التهيئة للحوار العربي الأمريكي الآيبيري ليشمل و لأول مرة مشاركة جميع المؤسسات العربية و ما سينتج عنه من تبادل للخبرات و توحيد للرؤى بواضيع حقوق الإنسان و آفاق للتعاون.
- المشاركة بتنظيم عدد من المؤتمرات الدولية و المشاركة بمتابعة توصياتها.



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

- تفاعل المؤسسات الأعضاء مع الشبكة بالمشاركة ببرامجها و المساهمة بتنفيذ قرارات الجمعية العامة، ومتابعة توصيات المؤتمرات التي شاركت الشبكة بتنظيمها.
- وجود إرادة حقيقية للتعاون بين المؤسسات الأعضاء؛ وتوسع الدائرة الشعبية المهمة بحقوق الإنسان بالعالم العربي، بما في ذلك تزايد عدد منظمات المجتمع المدني و بروز المؤسسات الوطنية كفاعل جديد في هذا المجال.
- توفر الكفاءات والخبرات العربية، و صقل جزء من خبرات المؤسسات العربية بما سيمكن الشبكة من الإعتماد عليهم بالمساهمة بتنفيذ جزء من برامجها المستقبلية.
- وضع قاعدة بيانات للخبراء و المدربين المتوفرين بالمؤسسات الأعضاء بالشبكة.
- استكمال بيانات الاتصال الخاصة بأعضاء الشبكة و المنظمات الدولية و الإقليمية .
- توفير البنية التحتية للشبكة.
- التزام طاقم الإدارة العامة للشبكة بالعمل الجاد وتفاعله وتواصله مع الرئاسة و المؤسسات الأعضاء.
- تحديد أهداف الشبكة ومهامها وآلياتها بالنظامين الأساسي والداخلي للشبكة، و استكمال كافة إجراءات التأسيس ، ووضع مبادئ و توجيهات ملحقة بأنظمة الشبكة تبين اختصاصات كل من الرئاسة و الإدارة و كذلك وضع معايير لمساندة و مساعدة المؤسسات الأعضاء.
- النجاح بتنفيذ الخطة الإستراتيجية لعام ٢٠١٤ و استكمال تنفيذ خطة ٢٠١٥، و تحديث الإستراتيجية لتفعيل عمل الشبكة و مواثمة التطورات و الاحتياجات.



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

التحديات ونقاط الضعف الداخلية والخارجية

- عدم تصديق بعض الدول العربية على بعض الصكوك الدولية لحقوق الإنسان، وضعف موازنة التشريعات الداخلية مع جوهر و مضمون الصكوك التي تمت المصادقة عليها، مع وجود عدم قناعة راسخة بتنفيذها من القائمين على التنفيذ.
- عدم تنفيذ بعض الدول لالتزاماتها الناجمة عن مصادقتها على الاتفاقيات والمعاهدات الدولية وعدم تقديم التقارير الدورية في الوقت المحدد.
- وجود ثغرات بالقوانين المنشأة للمؤسسات الوطنية، أدى لعدم استجابتها بشكل كامل لمبادئ باريس.
- ضعف الدعم السياسي والمالي المقدم من قبل بعض الحكومات العربية للمؤسسات الوطنية.
- عدم وجود مؤسسات وطنية في جميع الدول العربية.
- قلة الموارد المالية والبشرية بالإدارة العامة للشبكة.
- عدم وضع الشبكة " الإدارة العامة " من قبل المؤسسات بصورة آخر المستجدات و عدم تحديث عناوين الاتصال بشكل تلقائي.
- عدم التزام بعض المؤسسات بتسمية ضابط اتصال مع الإدارة العامة، و في بعض الأحيان هناك بطء باتخاذ الإجراءات و الترشيحات بما يخص برامج الشبكة.
- وجود ضعف باللغة العربية في بعض المؤسسات الأعضاء بالشبكة أو المؤسسات التي هي قيد الإنشاء.



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

- تجاوز الواقع العملي في بعض المؤسسات للمواضيع المطروحة للتدريب، مع حاجة باقي المؤسسات لهذا النوع من المواضيع للتدريب عليها.
- ظهور مواضيع ومفاهيم وآليات جديدة لتفعيل العمل بمجال حقوق الإنسان، يجب تعريف المؤسسات بها (كالحق بالتنمية - قياس الأثر - كسب المناصرة و التأييد - التقييم الذاتي).
- نقص في الخبراء و الكوادر التدريبية بالشبكة و المؤسسات الأعضاء.

الهدف الرئيسي من إنشاء الشبكة أو (رسالة الشبكة)

تتمثل رسالة الشبكة بحماية حقوق الإنسان وتعزيزها في العالم العربي. و لتحقيق ذلك، وضعت الشبكة خمسة أهداف رئيسية، بلورتها في خطة عمل تشغيلية ينبثق عنها خطط العمل و البرامج و الأنشطة السنوية و ذلك وفق الأولويات و الموارد المتاحة.

الأهداف الرئيسية للشبكة

أولاً- تعزيز دور المؤسسات الوطنية للمساهمة في حماية حقوق الإنسان وتعزيزها في الدول العربية من خلال إطلاق برامج للتعاون المشترك والتنسيق في ما بينها.

ثانياً- تنمية ونشر ثقافة حقوق الإنسان من خلال الإعلام والتعليم والتدريب لجميع فئات المجتمع في القطاعين العام والخاص ومنظمات المجتمع المدني والمواطنين والمقيمين.

ثالثاً- تشجيع الانضمام إلى الاتفاقيات الدولية والإقليمية المتعلقة بحقوق الإنسان والإسهام في أعمال مقتضياتها و مواءمة التشريعات الوطنية مع أحكام الاتفاقيات التي صادقت عليها



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

الدول العربية واحترام الالتزامات المنبثقة عنها وكذا السهر على تنفيذها والمساهمة في رفع قدرات الأشخاص المكلفين بتطبيقها الفعلي.

رابعاً- دعم عمل المؤسسات الوطنية في إطار التعاون الإقليمي وإبراز وتشجيع روح المواطنة واحترام مبادئ وقيم وثقافة حقوق الإنسان.

خامساً- حث الدول على التفاعل مع هيئات المعاهدات الدولية والإقليمية لحقوق الإنسان.

الخطة الإستراتيجية

تسعى الشبكة العربية إلى تحقيق الهدف الرئيسي من خلال خمسة أهداف إستراتيجية، تتفرع عنها عدة أهداف فرعية أخرجت تعاونات و أنشطة و برامج من شأنها تحقيق طموحات الشبكة، فقد جهدت الشبكة لوضع رؤية و خطة عمل مستقبلية، تمكنها من استثمار كل الطاقات والخبرات الموجودة في المنطقة بما فيها تعزيز التعاون الميداني مع برامج ووكالات و مكاتب و مراكز الأمم المتحدة و الشبكات الإقليمية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان، بالإضافة للجنة العربية الدائمة لحقوق الإنسان، و ذلك بهدف التعاون بالنواحي الفنية و القانونية، و تعزيز إمتثال المؤسسات الوطنية لمبادئ باريس، و تسهيل تبادل الخبرات و التنسيق بين المؤسسات و توسيع نطاق التعاون لتحقيق أفضل الممارسات، بما يؤمن آلية تسمح بالإستفادة من خبراتهم، و يتيح للشبكة العربية الحصول على قدر كبير من الدعم والمساندة، لتحقيق أهدافها و تسهيل اضطلاعها بمهامها.



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

وسيكون ذلك عن طريق تنفيذ برامج فنية مهنية تسهم في تحقيق إستراتيجية الشبكة من ناحية ومن ناحية أخرى؛ تستجيب لاهتمامات الشركاء المتوقعين و برامجهم في المنطقة العربية بما يصب بخانة حماية وتعزيز حقوق الإنسان بالمنطقة العربية.

إن هذا التعاون سيمكن الإدارة العامة للشبكة العربية، من رفع قدرتها لتحقيق أهداف الشبكة الإستراتيجية، وتنفيذ عدد أكبر من ورشات أو (ورش) العمل والدورات التدريبية، و متابعة توصيات المؤتمرات (المشاركة بها) وتوصيات الجمعية العامة، مما يسهل عملها برفع وبناء قدرات المؤسسات الوطنية الأعضاء، كخطوة على طريق تحقيق الهدف الرئيسي من إنشاء الشبكة.

وسيكون ذلك من خلال:

١- تنفيذ دورات و ورش عمل بالتشارك و التعاون مع المؤسسات الأعضاء و الشبكات و المنظمات و الهيئات الإقليمية و الدولية و الأمم المتحدة، بما يحقق الأهداف الإستراتيجية للمؤسسات الأعضاء و بنفس الوقت يساعد بتنفيذ إستراتيجية الشبكة بهذا الصدد، و تُنظَّم بالتعاون مع الشبكة و تدعى إليها جميع المؤسسات الأعضاء.

٢- استهداف نفس الفئة المستهدفة بالمؤسسة الوطنية منظمة النشاط أو الدورة التدريبية لتشمل باقي المؤسسات الأعضاء بالشبكة، و أن يلحظ ذلك بمشاريع برامجها التدريبية الخاصة برفع القدرات.

٣- التعاون و التنسيق مع الإدارة العامة للشبكة لتحقيق ذلك.

٤- التعاون و التنسيق مع الإدارة العامة و رفع قدرتها من قبل المؤسسات الأعضاء و المنظمات الدولية و الإقليمية ووكالات و مكاتب و برامج و فرق الأمم المتحدة، لتأسيس مؤسسات وطنية وفق مبادئ باريس، بالبلدان العربية التي لا يوجد بها حتى الآن مؤسسة وطنية لحقوق الإنسان.



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

تنظيم الخطة

تم تنظيم الخطة الإستراتيجية للأعوام ٢٠١٦-٢٠١٧-٢٠١٨، على النحو التالي:

- الهدف العام.
- الأهداف الرئيسية للشبكة التي تم تحديدها بخمسة أهداف.
- الأهداف الإستراتيجية للشبكة (خمسة محاور) والأهداف الفرعية المنبثقة عنها.
- الأنشطة المنبثقة من الأهداف الفرعية والتي تعمل الشبكة على تحقيقها.
- المخرجات ومؤشرات الأداء على تحقيق الأنشطة لأهدافها.
- الإطار الزمني لتنفيذ الأنشطة، يختار وفق أولوية الاحتياجات و الموارد المتاحة، ليفرغ عدد من الأنشطة والأعمال من الخطة التشغيلية ببرنامج عمل سنوي يوزع تنفيذه على أربعة فصول في السنة الواحدة (الربع الأول أو الثاني أو الثالث أو الرابع من السنة).
- الجهة أو الجهات داخل الشبكة المكلفة بتنفيذ ومتابعة الأنشطة وما ينتج عنها.
- الجهات والمنظمات الدولية والإقليمية المشاركة بالبرنامج .



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

أهداف الخطة الإستراتيجية

بعد تحليل الاحتياجات ووفق الأولوية، وضعت الأهداف الإستراتيجية على ضوء رؤية الشبكة ومقاصد وغايات أهداف إنشائها، وذلك على شكل محاور عمل أساسية، وهي:

الهدف الإستراتيجي الأول (المحور الأول)

تعزيز قدرات المؤسسات الوطنية الأعضاء في الشبكة العربية عن طريق التدريب وتقديم الدعم للمؤسسات الوطنية ذات المصادر المحدودة والتي تعاني من مشاكل في تحقيق مهامها؛ والتشجيع على إنشاء مؤسسات وطنية جديدة وفق مبادئ باريس.

الهدف الاستراتيجي الثاني (المحور الثاني)

تشجيع المؤسسات الوطنية الأعضاء في الشبكة على حث الدول والمؤسسات الوطنية الأعضاء على التفاعل مع نظام الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وخاصة الاستعراض الدوري الشامل والهيئات المعاهدات الدولية والإقليمية لحقوق الإنسان ونظام الإجراءات الخاصة، وتشجيعها على الانضمام إلى الاتفاقيات الدولية والإقليمية المتعلقة بحقوق الإنسان، وتشجيع الدول المنضمة على رفع تحفظاتها على بنود الاتفاقيات التي صادقت عليها وكذلك تشجيعها على الانضمام إلى البروتوكولات الملحقه بهذه الاتفاقيات.



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

الهدف الإستراتيجي الثالث (المحور الثالث)

تشجيع المؤسسات الوطنية الأعضاء بالشبكة لدولها، على مواومة التشريعات الوطنية مع أحكام الاتفاقيات التي صادقت عليها الدول العربية واحترامها وضمن تنفيذها والمساهمة في رفع قدرات الأشخاص المكلفين بتطبيقها الفعلي.

الهدف الاستراتيجي الرابع (المحور الرابع)

المتابعة والتقييم المستمر من جانب المؤسسات الوطنية الأعضاء بالشبكة، لأوضاع حقوق الإنسان والحريات العامة في الدول العربية، وتوفير كافة أشكال المساعدة لمناهضة الانتهاكات من خلال توفير الدعم الفني، وتعزيز قدرات المؤسسات الوطنية الأعضاء في الشبكة في الرصد والتحليل والتقييم المستمر لأوضاع حقوق الإنسان في بلداتها.

الهدف الاستراتيجي الخامس (المحور الخامس)

تعزيز الإحترام و المعرفة لمبادئ و قيم و ثقافة حقوق الإنسان في الدول العربية، عن طريق عمل المؤسسات الأعضاء على نشر و تعميم ثقافة حقوق الإنسان عبر الثقافة و التربية و التعليم، و أيضاً من خلال الإستعانة بوسائل الإعلام المختلفة، وحث دولها على نشر ثقافة حقوق الإنسان و التربية عليها من خلال تضمينها بالمناهج التعليمية لجميع الفئات العمرية.



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

الأهداف الإستراتيجية و تفرعاتها

الهدف الإستراتيجي الأول (المحور الأول)

تعزيز قدرات المؤسسات الوطنية الأعضاء في الشبكة العربية عن طريق التدريب وتقديم الدعم للمؤسسات الوطنية ذات المصادر المحدودة والتي تعاني من مشاكل في تحقيق مهامها؛ والتشجيع على إنشاء مؤسسات وطنية جديدة وفق مبادئ باريس.

الأهداف الفرعية

- ١- إحداث وتصميم برامج تدريبية تلبى الاحتياجات المحددة للمؤسسات الأعضاء بالشبكة العربية والأفراد المشاركين، من خلال الاستعانة بخبراء تحت اشراف الإدارة العامة، والتعاون مع الشبكات و المنظمات الإقليمية و الدولية و برامج و مكاتب و فرق ووكالات الأمم المتحدة، وذلك لبناء المهارات المهنية وتعزيز قدرات كل من أعضاء المؤسسات وموظفيها حتى يتمكنوا من القيام بعملهم على نحو أكثر فعالية.
- ٢- توفير الدعم للمؤسسات الوطنية العربية (في حال طلبت ذلك) قبل وأثناء و بعد عملية الاعتماد الدولي، كما يلي:

قبل الاعتماد:

من خلال مراجعة طلب الاعتماد، وتحديد المعلومات الإضافية التي يمكن تضمينها فيه، و تقديم الخبرة والمشورة التي تطلبها المؤسسات الوطنية، بشأن القضايا المثارة من قبل لجنة الاعتماد ومناقشة الردود المحتملة.



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

خلال الاعتماد:

من خلال تقديم المشورة بشأن الإجتماع وما يمكن توقعه.

بعد الاعتماد:

من خلال تقديم المشورة بشأن كيفية الرد على القضايا ذات الاهتمام التي تثيرها لجنة التنسيق الدولية، إما من خلال تغييرات على القانون أو الإجراءات الإدارية، وتقديم المشورة بشأن كيفية توثيق التغييرات التي تم تنفيذها، وتوفير برامج التدريب لبناء قدرات المؤسسة الوطنية في هذا الصدد؛ والقيام ببعثات ميدانية لدعم المؤسسات الوطنية، إذا طلبت ذلك.

٣- تأمين وتقديم الدعم الاستشاري و اللوجستي و إن أمكن المالي لجهة رفع و بناء القدرات

- تدريب منتسبي المؤسسات على نفقة الشبكة.
- دعمها لاستكمال إجراءات تأسيسها و توفير المساعدات اللازمة التي تؤمن مشاركتها بالمؤتمرات والاجتماعات التي تنظمها الشبكة أو تكون طرفاً فيها.
- التعريف بالإجراءات الخاصة بعملية الإعتماد والاستعراض الدوري الشامل، وتوصيات اللجنة الفرعية المعنية بالاعتماد التابعة للجنة التنسيق الدولية ومساعدة المؤسسات الوطنية على تفعيل التوصيات الصادرة عنها.
- تنظيم لقاءات تشاورية مع الجهات الحكومية المختصة في عدة بلدان عربية، بهدف تشجيعها على إنشاء مؤسسة وطنية وفقاً لمبادئ باريس وتقديم الدعم الفني اللازم بالتعاون مع الأمم المتحدة والجامعة العربية.



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

الهدف الاستراتيجي الثاني (المحور الثاني)

تشجيع المؤسسات الوطنية الأعضاء في الشبكة على التفاعل مع نظام الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وخاصة الاستعراض الدوري الشامل والهيئات المعاهدات الدولية والإقليمية لحقوق الإنسان ونظام الإجراءات الخاصة، وحث دولها وتشجيعها على الانضمام إلى الاتفاقيات الدولية والإقليمية المتعلقة بحقوق الإنسان، وعلى رفع تحفظاتها على بنود الاتفاقيات التي صادقت عليها وكذلك تشجيعها على الانضمام إلى البروتوكولات الملحقه بهذه الاتفاقيات، و المساهمة في تطوير وتفعيل منظومة حقوق الإنسان بجامعة الدول العربية.

الأهداف الفرعية:

- ١- فتح آفاق جديدة أمام المؤسسات الوطنية، باستكمال تثقيفها وتزويدها بالمعلومات اللازمة، و المهارات، عن طريق تعريفها بوكالات الأمم المتحدة المتخصصة، نشأتها، مهامها و اختصاصاتها، و دورها في حماية و تعزيز حقوق الإنسان و تسهيل التعاون معها.
- ٢- تشجيع الحضور والمشاركة الفاعلة للمؤسسات الوطنية في المحافل الدولية والإقليمية واجتماعات لجنة التنسيق الدولية، مما سيعزز موقعها ضمن الهيئات الدولية والإقليمية، من خلال تقديم الإعلانات الكتابية والشفهية وتنظيم اللقاءات الموازية لأعمال المؤتمرات والفعاليات والأنشطة التي تشارك الشبكة بها.
- ٣- تشجيع المؤسسات الوطنية على تقديم التقارير الموازية لأنظمة المعاهدات والإجراءات الخاصة وفي إطار الاستعراض الدوري الشامل والمساهمة في كتابة التقارير الوطنية، و استحداث آليات للتعاون الفعال و المجدي مع اللجنة العربية الدائمة لحقوق



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

الإنسان ، ليشكل خطوة على طريق تطوير الميثاق العربي لحقوق الإنسان و آلياته ليكون المنطلق نحو حماية وتعزيز حقوق الإنسان بالمنطقة العربية.

٤- جلب التأييد المنشود دولياً وإقليمياً للمنظومة العربية لحقوق الإنسان لوضعها موضع التنفيذ، لتأمين احترام حقوق الإنسان وحرياته ضمن آليات معتمدة دولياً ومُعترف بها على مستوى حكم القانون ومبادئ المساواة والمواطنة التامة في إطار المنظومة الدولية لحقوق الإنسان.

الهدف الاستراتيجي الثالث (المحور الثالث)

تشجيع المؤسسات الوطنية الأعضاء بالشبكة لدولها، على مواصلة التشريعات الوطنية مع أحكام الاتفاقيات التي صادقت عليها الدول العربية واحترامها وضمّان تنفيذها والمساهمة في رفع قدرات الأشخاص المكلفين بتطبيقها الفعلي.

الأهداف الفرعية:

١- تنظيم دورات تدريبية للكوادر الحكومية و البرلمانية و غيرها من المعنيين بسن التشريعات في الدول العربية وكذلك للعاملين على تطبيقها بوزارتي العدل والداخلية.

٢- تقديم مقترحات تشريعية لمواءمة التشريعات مع المعايير الدولية لحقوق الإنسان من خلال إنجاز الدراسات وتنظيم اللقاءات في هذا المجال.

٣- أن تكون كل مؤسسة راصداً ورقيباً في بلدها على سلوك المعنيين بتطبيق معايير حقوق الإنسان، و توفير المساعدات اللازمة لتمكينهم من تنفيذ برامج تطوير رفع و



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

بناء قدرات المكلفين بالدولة بتطبيق معايير حقوق الإنسان و تطوير أدائهم بما يعزز تحقيق هذا الهدف.

الهدف الاستراتيجي الرابع (المحور الرابع)

المتابعة والتقييم المستمر من جانب المؤسسات الوطنية الأعضاء بالشبكة، لأوضاع حقوق الإنسان والحريات العامة في دولها، وتوفير كافة أشكال المساعدة لمناهضة الانتهاكات من خلال توفير الدعم الفني، وتعزيز قدرات المؤسسات الوطنية الأعضاء في الشبكة في الرصد والتحليل والتقييم المستمر لأوضاع حقوق الإنسان في بلدانها.

الأهداف الفرعية:

- ١- التدريب على آليات و تقارير الرصد النوعية والسنوية للمؤسسات الأعضاء في الشبكة و تقييم النهج القائم في التعامل مع قضايا حقوق الإنسان، و متابعة وتذليل العقبات الناجمة عن التحديات الجديدة في مجال حقوق الإنسان.
- ٢- تعزيز تبادل الخبرات والممارسات الفضلى في مجال حقوق الإنسان بين المؤسسات الأعضاء بالشبكة ووكالات الأمم المتحدة المتخصصة.

الهدف الاستراتيجي الخامس (المحور الخامس)

تعزيز الإحترام و المعرفة لمبادئ و قيم و ثقافة حقوق الإنسان في الدول العربية، عن طريق عمل المؤسسات الأعضاء على نشر و تعميم ثقافة حقوق الإنسان عبر الثقافة و التربية و التعليم، و أيضاً من خلال الإستعانة بوسائل الإعلام المختلفة، وحث دولها على نشر ثقافة حقوق الإنسان و قبول الرأي و الرأي الآخر و تكريس حرية التعبير و ممارسة الديمقراطية، و



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

التربية على ثقافة الحوار من خلال تضمينها بالمناهج التعليمية لجميع الفئات العمرية، و ممارستها ضمن المدارس والجامعات والأندية الأهلية.

الأهداف الفرعية:

١- النشر والتعليم والتدريب لتوعية جميع فئات المجتمع في القطاعين العام والخاص ومنظمات المجتمع المدني والمواطنين والمقيمين حول حقوق الإنسان.

٢- التعريف بالإعلان العالمي و الميثاق العربي لحقوق الإنسان و العهدين الدوليين و البروتوكولات و الاتفاقيات الملحقة و الآليات و بيان ضرورة وأهمية العمل بموجها و نشرها.

٣- الإستعانة بوسائل الإعلام المختلفة، لتعزيز المعرفة والإحترام لمبادئ و قيم و ثقافة حقوق الإنسان بالدول العربية.

٤- تحديث الموقع الكتروني للشبكة و تطويره بما يحقق الطموحات، و تحديث و تعميم صفحات الشبكة على الفيس بوك و التويتر والأنستغرام.



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

الفئات المستهدفة ومعايير الانتقاء

تستهدف هذه الخطة في كل من أهدافها الإستراتيجية والفرعية وفي أي من أنشطتها واحدة أو أكثر من الفئات التالية :

- ١- أعضاء وموظفي المؤسسات الوطنية الأعضاء بالشبكة العربية لحقوق الإنسان، ممن لديهم دور في مؤسساتهم في تخطيط البرامج والأنشطة الخاصة بتعزيز وحماية حقوق الإنسان على المستوى الوطني.
- ٢- موظفو الإدارة العامة للشبكة العربية.
- ٣- موظفون حكوميون وقضاة ومشرعون.
- ٤- منظمات المجتمع المدني (الوطنية- الاقليمية - الدولية)، وفق مكان النشاط و موضوعه ، وتوفر إمكانية المشاركة (الأولوية لمنتسبي المؤسسات الأعضاء بالشبكة).
- ٥- هيئات منظمات دولية وإقليمية، (عند التشارك بتنظيم النشاط).
- ٦- العاملون في مجال التعاون مع الآليات الدولية للأمم المتحدة (من منتسبي المؤسسات الأعضاء).

*على أن يؤخذ بعين الاعتبار التوازن بين الجنسين بحيث تعكس المشاركة (النوع الاجتماعي).



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

البرنامج التنفيذي وآليات تنفيذ الخطة (٢٠١٦ - ٢٠١٧ - ٢٠١٨)

البرنامج التنفيذي

يسعى المشروع إلى اعتماد برنامج تنفيذي مرن وفعال، يتيح الفرصة لهياكل الشبكة الاختيار بين مجموعة من الخيارات والبدائل في برامج الخطة وأنشطتها بما يكفل تحقيق الأهداف الإستراتيجية على مدار السنوات الثلاثة وفق الموارد المتوفرة بجميع أنواعها، و بعد تحليل و دراسة الاحتياجات و ترتيبها وفق الأولوية و الظروف الآنية ، لتنفيذها على أفضل وجه ضمن المعطيات الموجودة، بما يتقاطع مع تحقيق عدة أهداف فرعية بأن معاً، ترجع لعدة أهداف إستراتيجية، من خلال إيجاد قواسم مشتركة تجمع فيما بينهم و تمكن من تنفيذ النشاط دون تعارض أو تضارب و تحقيق الفائدة من عدة مواضيع بنشاط واحد يشمل جوانب عدة.

آليات تنفيذ الخطة

يمكن تنفيذ الخطة على أفضل وجه، بعد تحديد التالي:

- البرامج ذات الأولوية بالتنفيذ، والتي ستحدد تبعاً لأولوية الاحتياجات، و تبعاً للواقع الفعلي للمؤسسات الأعضاء، ومدى تفاعلهم و أدائهم و تعاونهم مع الإدارة العامة للشبكة.
- المسؤوليات وتوزيع الأدوار سواء لموظفي الإدارة العامة وفق اختصاصاتهم ومهامهم المذكورة بالهيكل الوظيفي للإدارة العامة أو المؤسسات الأعضاء في الشبكة أو الجهات الخارجية.
- جدول زمني للبرامج المراد تنفيذها.



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

- ميزانية مالية لكل برنامج.
- تقييم تنفيذ الخطة وبرامجها بشكل دوري وسنوي.

المتابعة والتقييم

يتطلب تنفيذ الخطة لنظام مراقبة موضوعي وفعال في أدائه لضمان تقدم سير تنفيذ الخطة مع الحفاظ على الجودة العالية في التنفيذ، وذلك يبين:

- ما إذا كانت الخطة تنفذ وفق الخطوات المرسومة.
- هل يتم تحقيق أهدافها على التوالي.
- هل هناك فجوة بين التخطيط والتنفيذ والتقييم.

نظام المراقبة والتقييم سوف يساعد على تحديد المشاكل والقضايا التي يلزم حلها، بالوقت المناسب دون تأخير، أو الانتظار لصدور التقرير السنوي، وهو أداء عملية وظيفتها تقديم الإنذار المبكر نتيجة بعض المؤشرات التي تدل على التقصير ومن ثم اتخاذ الإجراءات الكفيلة بتقويم المسار.

يقوم المدير التنفيذي وموظفو الإدارة العامة كل حسب اختصاصه، بمتابعة تنفيذ الخطة الإستراتيجية وأنشطتها، وفق توجيهات الجمعية العامة وقرارات اللجنة التنفيذية والرئاسة وعضو اللجنة المشرف على عمل الإدارة العامة من خلال:

- عملية التنفيذ ومدى فاعليتها (تقييم العملية).



الشبكة العربية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
The Arab Network for National Human Rights Institutions

- تقييم النتائج من حيث تقييم مخرجات ونتائج الخطة (تقييم النتائج) وضمان تحقق أهداف الخطة.
- تقييم الخطة مرتين كل عام.

خطة العمل

يمثل الجدول التالي خطة العمل التنفيذية لكافة مكونات الخطة الإستراتيجية موضحاً الهدف الاستراتيجي والأهداف الفرعية والنشاطات والنتائج والموظف المعني بالتنفيذ والجهات المشاركة والتكلفة التقديرية.